

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ  
«ЦЕНТРАЛЬНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ  
СУДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ «ЦЕНТР»  
(ФГУП «ЦНИИ «ЦЕНТР»)**

«УТВЕРЖДЕН»  
Научно-техническим советом ФГУП «ЦНИИ «Центр»  
Протокол № 10 от 8 сентября 2016 г.

**УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**Курс: «Практика управления затратами на предприятии»**

**Цель** Программы состоит в приобретении слушателями систематизированных знаний, навыков и умений в сфере управления затратами и результатами производства, приобретении компетенций специалиста в данной сфере, необходимых для совершенствования процессов предприятий и освоении практического инструментария для выполнения данного вида профессиональной деятельности.

**Задачи курса:**

- изучить основные методы управления затратами как фактора повышения экономических результатов деятельности предприятия;
- ознакомиться с экономическими методами учета, анализа и контроля затрат на предприятии;
- овладеть навыками самостоятельного сбора, обработки и подготовки информации в области затрат для выбора и принятия хозяйственных решений;
- определять и выбирать системы управления затратами, соответствующие целям и условиям работы предприятия.

**Категория слушателей:** К освоению дополнительных профессиональных программ допускаются: лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

**Форма обучения:** очная.

**Объем Программы:** 36 академических часов – 1 зачетная единица.

## УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

№	Наименование тем программы	Количество часов в акад. часах			
		Лекции	Практические занятия	Всего часов	Формы контроля
1	Тема 1 Введение. Основные понятия и сущность управления затратами. Классификация текущих затрат. <i>Анализ кейса</i>	2	2	4	Опросы, оценка выполнения кейса
2	Тема 2. Себестоимость продукции. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. <i>Деловая игра.</i>	2	2	4	Опросы, оценка выполнения деловой игры
3	Тема 3. Общий анализ затрат предприятия и анализ себестоимости продукции. Планирование себестоимости продукции по экономическим элементам. Формирование себестоимости единицы продукции. Функционально-стоимостной анализ затрат. <i>1-й раунд деловой игры.</i>	4	4	8	Опросы, оценка выполнения раунда деловой игры
4	Тема 4. Системы управления затратами в российском варианте, системах стандарт-костинг, директ-костинг, таргет-костинг, кайзен-костинг <i>2-й раунд деловой игры.</i>	2	2	4	Опросы, оценка выполнения раунда деловой игры
5	Тема 5. Управление запасами и затраты предприятия. Центры ответственности и их роль в управлении затратами. <i>3-й раунд деловой игры.</i>	2	2	4	Опросы, оценка выполнения раунда деловой игры
6	Тема 6. Маржинальный анализ. Расчет точки безубыточности. Использование информации о затратах при ценообразовании. Долгосрочный и краткосрочный пределы цены. <i>4-й раунд деловой игры.</i>	2	2	4	Опросы, оценка выполнения раунда деловой игры
7	Тема 8. Система норм и нормативов использования основных видов ресурсов на предприятии. Принятие краткосрочных управленческих решений и стратегическое управление затратами. Понятие и содержание контроллинга. (защита внеаудиторных заданий)	4	4	8	Оценка внеаудиторных заданий
Итого по курсу:		18	18	36	

## Рекомендуемая литература:

### Основная литература

1. Бабаев Ю.А. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб. – практ. пособие. 3-е изд., испр. и доп. – М.: Вузовский Учебник: ИНФРА-М, 2014. – 188 с.
2. Вахрушева О.Б. Управленческий учет: курс лекций / О. Б. Вахрушева. – М.: ЭКСМО, 2010. – 224 с.
3. Ивашкевич В.Б. Стратегический контроллинг / В.Б. Ивашкевич. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2013. – 216 с.
4. Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учеб. / В.Э. Керимов. – 8-е изд., перераб. и доп. – М.: Дашков и К°, 2015. – 384 с.
5. Кузьмина М.С. Учет затрат, калькулирование, бюджетирование в отраслях производственной сферы: учебное пособие. – М.: Кнорус, 2013. – 248 с.
6. Рассказова-Николаева С. Управленческий учет / С. Рассказова- Николаева, С. Шебек, Е. Николаев. – СПб: Питер, 2013. – 496 с.
7. Управленческий учет: Учебник / Под ред. Я.В. Соколова. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. – 720 с.
8. Шешукова Т.Г. Теория и практика контроллинга: учеб. пособие / Т.Г. Шешукова, Е.Л. Гуляева. – М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2011. – 175 с.

### Дополнительная литература

1. Анисимов Е.Д. «Стантарт-кост» как инструмент управления затратами по отклонениям и база ценообразования [Электронный ресурс] / Е.Д. Анисимов. – М.: Лаборатория книги, 2012. – 166 с.
2. Бахрушина М.А. Стратегический управленческий учет: [полный курс МВА] / М.А. Бахрушина, М.И. Сидорова, Л.И. Борисова. – М.: Рид Групп, 2011. – 192 с.
3. Богоудинова М.А. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции [Электронный ресурс] / М.А. Богоудинова. – М.: Лаборатория книги, 2012. – 140 с.
4. Виткалова А.П. Внутрифирменное бюджетирование / А.П. Виткалова. - М.: Дашков и К°, 2013. – 128 с.
5. Врублевский Н.Д. Сборник задач по управленческому учету издержек производства с решениями / Н.Д. Врублевский, И.М. Рендухов, А.М. Эйдинов. – М.: Изд-во «Бухгалтерский учет», 2009. – 456 с.
6. Друри К. Управленческий учет для бизнес-решений: учебник / К. Друри. – М.: Юнити-Дана, 2012. – 657 с.
7. Ивасенко А.Г. Разработка управленческих решений / А.Г. Ивасенко, Я.И. Николова, Е.Н. Плотникова. – М.: КноРус, 2014. – 168 с.

8. Караева О. Управления затратами и себестоимостью продукции. – М.: Лаборатория книги, 2010. – 50 с.
9. Колпаков А.Д. Состав, классификация и учет затрат для оценки себестоимости произведенной продукции и определения прибыли. – М.: Лаборатория книги, 2011. – 119 с.
10. Трубочкина М.И. Управление затратами предприятия: учеб, пособие для студентов вузов / М.И. Трубочкина. – Изд. 2-е, испр. и доп. – М.: Инфра-М, 2009. – 317 с.

Подготовил Миронов С.В.