

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
«ЦЕНТРАЛЬНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
СУДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ «ЦЕНТР»
(ФГУП «ЦНИИ «ЦЕНТР»)**

«УТВЕРЖДЕН»
Научно-техническим советом ФГУП «ЦНИИ «Центр»
Протокол № 10 от 8 сентября 2016 г.

**УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ
ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

Курс: «Практика управления финансами на предприятии»

Программа посвящена практическому освоению инструментария по управлению основными составляющими финансового менеджмента субъекта хозяйствования на основе использования рыночных методов, рычагов и финансовых инструментов.

Целевая аудитория: специалисты, отобранные руководством предприятия для освоения основных блоков финансового менеджмента на предприятии.¹
Формат обучения – 38 академических часов.

Цели курса:

- изучение современных методов финансового механизма на предприятии;
- определение рыночных рычагов и финансовых инструментов;
- оценка информативности отчетности;
- составление стратегического плана по международным стандартам;
- управление оборотным капиталом организации;
- определение оптимального остатка денежных активов на предприятии;
- формирование процедуры управления дебиторской задолженностью;
- оптимизация запасов предприятия;
- определение цены и структуры капитала;
- расчет и оценка запаса финансовой прочности на предприятии.

¹ К освоению дополнительных профессиональных программ допускаются: лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего акад. час.
Модуль 1	<p style="text-align: center;">Задачи финансового менеджмента в целях оптимальной работы финансового механизма субъекта хозяйствования</p> <p style="text-align: center;">Теоретический блок</p> <ul style="list-style-type: none"> • Состав основных элементов финансового механизма предприятия. <p style="text-align: center;">Практический блок</p> <p>Практикум: Выявление основных финансовых методов, рыночных рычагов, финансовых инструментов, нормативно-правовой базы и источников информации.</p>	4
Модуль 2	<p style="text-align: center;">Финансовое планирование как главный метод финансового менеджмента</p> <p style="text-align: center;">Теоретический блок</p> <ul style="list-style-type: none"> • Стратегическое планирование и инструментарий его проведения. <p style="text-align: center;">Практический блок</p> <p>Практикум: Составление финансового плана по международным стандартам на основе сбалансированности параметров оценки финансовой стратегии.</p>	4
Модуль 3	<p style="text-align: center;">Бюджетирование и оперативное планирование коммерческой организации</p> <p style="text-align: center;">Теоретический блок</p> <ul style="list-style-type: none"> • Инструментарий составления главного бюджета и основных документов оперативного планирования (платежный календарь, кассовый план, кредитный план). <p style="text-align: center;">Практический блок</p> <p>Практикум: Составление бюджета продаж, производства, материальных затрат, себестоимости, коммерческих расходов, управленческих расходов, прогноз отчета о финансовых результатах, бюджет движения денежных средств, инвестиционный бюджет и прогнозный бухгалтерский баланс.</p>	4
Модуль 4	<p style="text-align: center;">Система показателей информационного обеспечения</p> <p style="text-align: center;">Теоретический блок</p> <ul style="list-style-type: none"> • Показатели финансовой отчетности предприятия. Источники информации управленческого учета. Нормативно-плановые по- 	4

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего акад. час.
	<p>казатели. Показатели деятельности контрагентов и конкурентов.</p> <p style="text-align: center;">Практический блок</p> <p>Практикум: Определение, расчет и оценка основных показателей из внешних и внутренних источников информации.</p>	
Модуль 5	<p style="text-align: center;">Управление оборотным капиталом</p> <p style="text-align: center;">Теоретический блок</p> <ul style="list-style-type: none"> • Основные этапы системы управления оборотным капиталом и оптимизация структуры источников финансирования оборотного капитала. <p style="text-align: center;">Практический блок</p> <p>Практикум: Диагностика обеспеченности оборотным капиталом и эффективности его использования. Расчет рационального объема текущего финансирования оборотных активов с учетом формируемого финансового цикла предприятия с использованием зарубежных моделей и методов.</p>	4
Модуль 6	<p style="text-align: center;">Многоуровневая система управления денежными потоками предприятия</p> <p style="text-align: center;">Теоретический блок</p> <ul style="list-style-type: none"> • Управление денежными потоками и построение эффективных систем контроля за денежными активами предприятия. <p style="text-align: center;">Практический блок</p> <p>Практикум: Анализ и оценка денежных активов в текущем периоде. Оптимизация и дифференциация среднего остатка денежных активов по моделям зарубежных экономистов. Определение чистого денежного потока прямым и косвенным методами. Управление доходами в процессе операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.</p>	4
Модуль 7	<p style="text-align: center;">Этапы управление дебиторской задолженностью</p> <p style="text-align: center;">Теоретический блок</p> <ul style="list-style-type: none"> • Построение эффективных систем контроля за движением и своевременной инкассацией текущей дебиторской задолженности. <p style="text-align: center;">Практический блок</p> <p>Практикум: Анализ и оценка дебиторской задолженности в текущем перио-</p>	4

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего акад. час.
	де. Определение возможной суммы оборотного капитала, направляемого в дебиторскую задолженность. Формирование процедуры инкассации дебиторской задолженности.	
Модуль 8	<p align="center">Этапы управления запасами предприятия</p> <p align="center">Теоретический блок</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обоснование учетной политики запасов и построение эффективных систем контроля за движением запасов. <p align="center">Практический блок</p> <p>Практикум: Диагностика запасов на предприятии в предшествующем периоде с использованием современных методов и учетом всех видов запасов (транспортный, страховой и др.). Обеспечение высокой оборачиваемости запасов.</p>	4
Модуль 9	<p>Определение цены и структуры капитала с учётом фактора риска</p> <p align="center">Теоретический блок</p> <ul style="list-style-type: none"> • Оптимизация структуры и цены капитала в условиях инвестиционного риска; • Методы расчета цены капитала на предприятии с учетом фактора времени. <p align="center">Практический блок</p> <p>Практикум: Расчет финансового левиреджа. Определение соотношения между доходом от инвестиционного проекта и ценой собственного и заемного капитала. Определение запаса финансовой прочности. Методический инструментарий оценки уровня финансового риска и оценки стоимости денежных средств. Проведение маржинального анализа издержек и доходов.</p>	4
	Финальный контроль уровня усвоения материала слушателями	2

Рекомендуемая литература:

1. Брусов П.Н. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование: учеб. пособие / П.Н. Брусов, Т.В. Филатова. – М.: КНОРУС, 2012. – 226 с.
2. Бурмистрова Л.М. Финансы организаций (предприятий). — М.: ИНФРА-М, 2009. – 240 с.
3. Григорьева Т.И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: учеб. для магистров / Т. И. Григорьева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2012. – 462 с.

4. Инструментарий финансового менеджмента на инновационно ориентированном предприятии / Л.С. Валинурова, О.Б. Казакова, Э.И. Исхакова, Е.В. Евтушенко. – Уфа: БАГСУ, 2012. – 71 с.
5. Корпоративный финансовый менеджмент. Финансовый менеджмент как сфера прикладного использования корпоративных финансов: учеб. – практ. пособие / М.А. Лимитовский, Е.Н. Лобанова, В.Б. Минасян, В.П. Паламарчук. – М.: Юрайт, 2012. – 990 с.
6. Кричевский М.Л. Финансовые риски: учеб. пособие / М.Л. Кричевский. – М.: КНОРУС, 2012. – 244 с.
7. Нешиной А.С., Воскобойников Я.М. Финансы: Учебник, 10-е изд. – М.: ИТК «Дашков и К°», 2012. – 528 с.
8. Перес К. Технологические революции и финансовый капитал. Динамика пузырей и периодов процветания / К. Перес; пер. с англ. Ф.В. Маевского; науч. ред. С.Ю. Глазьев, В.Е. Дементьев. – М.: Дело, 2011. – 231 с.
9. Финансы: Учебник/ В.А. Слепов, А.Ф. Арсланов, В.К. Бурлачков и др., 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 336 с.
10. Финансовый менеджмент: учебник / под ред. Е. И. Шохина. – 4-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2012. – 475 с.
11. Шувалова Е.Б. Налогообложение организаций финансового сектора экономики: Учебное пособие, 2-е изд. — М.: ИТК «Дашков и К°», 2012. – 176 с.

Подготовила Кукина Мария Алексеевна