**Выпуск № 2, 2015 г.**

**Содержание**

*1.* ***П. А. Кохно* -** *научный консультант ФГУП «ЦНИИ «Центр», доктор экономических наук, профессор*

***С. С. Чеботарев* -** *директор Департамента экономических проблем развития оборонно-промышленного комплекса АО «ЦНИИ экономики, информатики и систем управления», доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки Российской Федерации*

**Модели и перспективы развития оборонно-промышленного комплекса** стр. 3-20

*В статье комплексно рассмотрена высокотехнологичная промышленность оборонно-промышленного комплекса от глобального уровня до уровня отдельных предприятий. Данный подход позволяет обеспечить более широкий взгляд на проблемы высокотехнологичных отечественных предприятий, оценить их текущее состояние в контексте мировых инновационных процессов, выявить наиболее актуальные проблемы развития и пути их решения, в том числе с учётом импортозамещения.*

2***. А. Н. Потапов -*** *заместитель начальника кафедры эксплуатации радиотехнических средств (обеспечения полетов) Военного учебно-научного центра ВВС «Военно-воздушная академия имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина», кандидат технических наук, доцент*

***Р. Ю. Кордюков -*** *заместитель начальника Главного управления научно-исследовательской деятельности Министерства обороны Российской Федерации, кандидат технических наук*

***П. Г. Попов -*** *профессор кафедры математики и вычислительной техники Тверской государственной сельскохозяйственной академии, доктор технических наук, профессор*

**Модульно-структурный принцип построения тренажерных средств подготовки операторов радиоэлектронных объектов** стр. 21-24

*Предлагается подход к построению тренажных средств подготовки операторов радиоэлектронных систем, основанный на принципе модульности. Такой подход позволяет значительно снизить стоимость разработки, используя средства автоматизации проектирования.*

3. ***П. А. Кохно*** *– научный консультант ФГУП «ЦНИИ «Центр», доктор экономических наук, профессор*

***В. В. Креопалов*** *- доцент ФГОБУ ВПО "Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ)", кандидат технических наук*

**Менеджмент конкурентной разведки в инновационном производстве** стр. 25-37

*В статье рассмотрена сущность конкурентной разведки, методы поиска и источники её информации. Показано, что 95 процентов всей информации о вероятном противнике (конкуренте) составляет несекретная информация. Конкурентная разведка добывает информацию как о внешней, так и о внутренней среде предприятия и фирмы противника, когда ей понятна деятельность своей компании в интересах которой добывается необходимая информация.*

4. ***Е. П. Дюндик*** *- руководитель аспирантуры ФГУП «ЦНИИ «Центр»*

***К. А. Дюндик*** *- главный специалист департамента управления делами ОАО "ГМК "Норильский никель", аспирант ФГУП "ЦНИИ "Центр"*

**Тенденции управления человеческими ресурсами интегрированных промышленных компаний** стр. 38-46

*В статье исследованы направления управления человеческими ресурсами интегрированных промышленных компаний с учетом непрерывного процесса образования. Обоснованы этапы подбора персонала силами собственных кадровых служб компаний, исходя из стратегий их развития. Разработана система мотивации сотрудников компаний, включающая меры монетарного и немонетарного стимулирования по результатам деятельности конкретного сотрудника или подразделения.*

5***. С. Е. Ситников -*** *старший научный сотрудник Федерального государственного унитарного предприятия "Мытищинский научно-исследовательский институт радиоизмерительных приборов" (ФГУП "МНИИРИП")*

**Системный анализ информации об эффективности средств оборонно-промышленного комплекса** стр. 47-55

*В статье рассмотрены методы, определяющие эффективность вложения средств федерального бюджета, направляемых на реконструкцию и техническое переоснащение мощностей предприятий оборонно-промышленного комплекса. Выделена роль стратегического управления (менеджмента), инструментами которого выступают капитал и любой привлекаемый финансовый ресурс, другие материальные и нематериальные активы, организационно-кадровые и сырьевые ресурсы, внешняя и инвестиционная политики организации, оборудование, ключевые знания и технологии.*

6.***Е. Ю. Гарбузова*** *– аспирантка ФГУП «ЦНИИ «Центр»*

**Бизнес-модель предприятий оборонно-промышленного комплекса на основе системы сбалансированных показателей** стр. 56-63

*В статье рассмотрена система сбалансированных экономических показателей, которые позволяют управлять эффективностью реализации программ предприятиями оборонно-промышленного комплекса (ОПК). При этом технология стратегического управления основана на формализации и группировке ключевых показателей эффективности в рамках четырёх стратегических плоскостей (направлений), по которым осуществляется контроль достижения стратегических целей и задач: в финансовой плоскости; в маркетинге, в плоскости внутренних бизнес-процессов, в плоскости обучения и развития персонала.*

7. ***К. С. Изгалиева*** -*директор департамента развития ООО "ФинГарант-Сервис", аспирантка ФГУП "ЦНИИ "Центр"*

**Анализ инновационного и инвестиционного циклов промышленного предприятия** стр. 64-69

*В статье доказывается неразрывная взаимосвязь инновационной и инвестиционной сфер деятельности промышленного предприятия. Приводится анализ инновационного и инвестиционного циклов промышленного предприятия.*

*8.* ***Р. Ю. Кордюков*** *- заместитель начальника Главного управления научно-исследовательской деятельности Министерства обороны Российской Федерации, кандидат технических наук*

**Метод оптимизации размещения гособоронзаказа на предприятиях оборонно-промышленного комплекса** стр. 70-73

*Внедрение в практику Вооруженных Сил Российской Федерации (ВС России) организационно-экономических механизмов, свойственных рыночной экономике, привело к тому, что вся военная деятельность представляет собой совокупность бизнес-процессов на различных иерархических уровнях ВС. Это приводит к проникновению в военную сферу теневых бизнес-процессов, которые проявляются в усилении коррупции1. В этих условиях важную роль могут сыграть формализованные процедуры выбора вариантов размещения заказов на предприятиях оборонно-промышленного комплекса (ОПК).*

*9.* ***Г. К. Москатов*** -*профессор МИРЭА, научный консультант ФГУП «ЦНИИ «Центр», доктор технических наук, академик Российской Академии космонавтики имени К.Э. Циолковского, Заслуженный деятель науки Российской Федерации*

**Вклад авиапромышленности и Военно - Воздушных Сил СССР в дело победы над фашистской Германией** стр. 74-77

*Статья посвящена Юбилею Победы. Дан краткий обзор достижений советского авиапрома и важнейших результатов операций Военно-воздушных сил Красной Армии в Великой Отечественной войне.*