

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор ФГУП «ЦНИИ «Центр»

С.И. Довгучиц



*[Handwritten signature]*  
\_\_\_\_\_ 2018 г.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного унитарного предприятия  
«Центральный научно-исследовательский институт судостроительной  
промышленности «Центр»

Диссертация «Формирование стратегии инновационного развития многофункциональных инжиниринговых компаний в современных условиях (на примере электроэнергетики)» выполнена в федеральном государственном унитарном предприятии «Центральный научно-исследовательский институт судостроительной промышленности «Центр». В период подготовки диссертации соискатель Александров Юрий Дмитриевич работал главным специалистом в ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

В 2014 году окончил Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный университет управления и приборостроения экономики» по специальности «Приборостроение». В 2017 году окончил магистратуру национального исследовательского университета «Московский энергетический институт (технический университет)» по направлению «Экономика». В том же году окончил аспирантуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления», получил квалификацию «Исследователь. Преподаватель-исследователь».

Удостоверение о сдаче кандидатских экзаменов выдано в 2017 году федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением

высшего образования «Государственный университет управления».

Научный руководитель Скубрий Евгений Вениаминович, доктор экономических наук, профессор, научный консультант Аспирантуры ФГУП «ЦНИИ «Центр».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

### **1. Оценка выполненной соискателем работы.**

В настоящее время во всех экономически развитых странах мира ключевую роль в эффективном развитии национальных экономик играет инновационная деятельность. Осознавая важность инновационных процессов, правительства развитых стран применяют разнообразные меры поддержки данной деятельности. При этом поддержка осуществляется не только путем государственного регулирования, но и за счет активизации и стимулирования инновационной деятельности.

Одними из основных источников новых технологий и инноваций, без которых не может обойтись ни одна инновационная экономика, являются инжиниринговые компании, осуществляющие инновационную деятельность, направленную на оказание комплекса работ и услуг по созданию инновационных проектов, включающих создание, реализацию, продвижение и диффузию определенных инноваций. Инжиниринговые компании не только обеспечивают развитие научно-технической сферы наряду с научно-исследовательскими институтами, но также имеют огромное значение для социально-экономического развития страны, формируют здоровую конкурентную среду, содействуют занятости населения, создают и поддерживают инновационную активность в экономике и обеспечивают ее рост.

Электроэнергетика является технологической основой функционирования экономики России, во многом определяет перспективы развития страны энергетическую и национальную безопасность государства.

На современном этапе развития электроэнергетики в условиях экономических санкций, введенных против России, и необходимости

импортозамещения важная роль в реализации «Энергетической стратегии России на период до 2035 г», утвержденной Правительством Российской Федерации 3 января 2014 года, отводится инжиниринговым компаниям, которые должны решать важные задачи по созданию новых и модернизации действующих энергетических объектов на инновационной основе, тем самым способствуя повышению эффективности и конкурентоспособности электроэнергетических компаний в современных рыночных условиях хозяйствования. Для собственного эффективного развития и сохранения конкурентоспособности инжиниринговым компаниям необходимо использовать современные методы стратегического управления, направленные на инновационное развитие. Успешное выполнение данной задачи требует разработку методических подходов к формированию и реализации стратегий инновационного развития инжиниринговых компаний.

Эти обстоятельства определяют актуальность и значимость исследования Александра Ю.Д.

Диссертация Александра Ю.Д. является самостоятельной, завершенной научно-квалификационной работой, содержащей разработку методических подходов к формированию стратегий инновационного развития инжиниринговых компаний в электроэнергетике.

## **2. Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации.**

Основные результаты авторской диссертации:

- дополнен категорийный аппарат «инжиниринга» в части авторской трактовки включением в это понятие прикладных научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, направленных на создание новых инновационных продуктов, моделей, услуг в различных производствах, технологических процессах, внедрение которых повышает эффективность производственно-хозяйственной деятельности заказчиков (потребителей инжиниринговых услуг/работ);

- выявлены особенности функционирования и развития конкурентного рынка инжиниринговых услуг в электроэнергетике, заключающиеся в количественном и качественном росте спроса на такие услуги; глобальном характере рынка этих услуг; недостатке креативного мышления у заказчиков; неразвитости процедур проведения конкурсных торгов на такие работы/услуги, что в совокупности оказывает существенное влияние на формирование и реализацию стратегий инновационного развития инжиниринговых компаний;

- определены стратегические приоритеты на основе SWOT-анализа, учитывающие особенности инжиниринговых компаний и позволяющие оценить инновационный потенциал, организационные, управленческие, технологические и кадровые ресурсы компаний, необходимые для разработки и реализации стратегии инновационного развития;

- разработана экономико-статистическая модель логической структуры связей переменных факторов, влияющих на стратегические приоритеты инжиниринговых компаний, в которой каждому влияющему фактору ставится в соответствие логическая структура, формализованная методами теории графов, позволяющая учитывать взаимовлияние и взаимосвязи влияющих факторов при формировании и реализации стратегии;

- разработана модель управления инновационной деятельностью инжиниринговой компании с использованием модифицированной системы сбалансированных показателей, в которую дополнительно включены проекции «IT-технологии», что обеспечивает повышение эффективности управления компанией, улучшение администрирования бизнес-процессов, достижение конкурентного преимущества и рост эффективности производственно-хозяйственной деятельности компании;

- разработана методика мониторинга и контроля реализации стратегии инновационного развития многофункциональных инжиниринговых компаний на основе совокупности ключевых показателей эффективности, адаптированных к деятельности этих компаний и сгруппированных по трем

признакам: результирующим, процессным, компетентностным, что позволяет повысить эффективность управления инновационным развитием компаний.

### **3. Степень достоверности результатов проведенных исследований.**

Достоверность полученных в диссертации научных положений, выводов и рекомендаций определяется изучением широкого круга научных публикаций в российской и иностранной экономической литературе, отчетов аналитиков в исследуемой сфере, законодательной базы в инновационной сфере, Федеральной службы государственной статистики и других организаций, а также разработкой методических положений по формированию стратегии инновационного развития инжиниринговых компаний.

### **4. Новизна и практическая значимость результатов проведенных исследований.**

Новизна предложенных автором результатов исследований заключается в разработке и научном обосновании методических подходов к формированию стратегии инновационного развития инжиниринговых компаний, ориентированных на повышение их инновационной активности и конкурентоспособности, увеличение инновационного потенциала, качества работ и услуг, совершенствования инновационных изменений в исследуемых компаниях, с использованием методов стратегического и экономико-статистического анализа.

Разработанные методологические положения по развитию механизма коммерциализации инновационных продуктов нашли практическое применение в инжиниринговых компаниях: ОАО «ВТИ», ООО «Компания Спектр-Энерго», что подтверждается соответствующими справками внедрения (№2563-С/02-МБ от 16.10.2017, №175/2-К от 08.09 2017)

### **5. Ценность научной работы соискателя.**

Ценность научной работы заключается в разработке методического подхода к формированию стратегии инновационного развития

инжиниринговых компаний на основе использования методов стратегического и экономико-статистического анализа.

Разработанный методический подход к формированию стратегии инновационного развития инжиниринговых компаний может быть использован на практике при разработке и реализации стратегий инновационного развития руководителями и специалистами инжиниринговых компаний. Материалы диссертационного исследования могут использоваться для подготовки и переподготовки специалистов предприятий, чья область деятельности связана с инновационной деятельностью.

#### **6. Специальность, которой соответствует диссертация.**

Диссертационная работа соответствует п.п. 2.2. «Разработка методологии и методов оценки, анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности в экономических системах», 2.12. «Исследование форм и способов организации и стимулирования инновационной деятельности, современных подходов к формированию инновационных стратегий» специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями) паспорта специальности ВАК.

#### **7. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.**

Наиболее существенные положения и результаты диссертационного исследования полностью нашли свое отражение в 12 научных трудах, в том числе в 8 изданиях, рекомендованных ВАК, общим объемом 5,2 п.л., из них лично автором 5,2 п.л.

Статьи, опубликованные в рецензируемых журналах рекомендованных ВАК:

1. Александров Ю.Д. Роль инжинирингового бизнеса в инновационном развитии энергетических компаний / Ю.Д. Александров // Вестник Университета (ГУУ). – 2014. – № 11. – С. 5–9. – 0, 5 п.л.

2. Александров Ю.Д. Оценка стратегических приоритетов развития генерирующих энергетических компаний // Экономика и предпринимательство – 2015. – № 6 (ч.3). – С. 1007–1010. – 0,45 п.л.

3. Александров Ю.Д. Анализ стратегических приоритетов развития энергетических компаний России и Евросоюза / Ю.Д. Александров // Экономика и предпринимательство – 2015. – № 6 (ч.1). – С. 571–573. – 0,4 п.л.

4. Александров Ю.Д. Методические подходы к формированию инновационных приоритетов развития электроэнергетических компаний / Ю.Д. Александров // Вестник Университета (ГУУ). – 2015. – № 5. – С. 5–9. – 0,5 п.л.

5. Александров Ю.Д. Анализ экономических индикаторов инновационного развития электроэнергетических компаний/ Ю.Д. Александров // Вестник Университета (ГУУ). – 2016. – № 5. – С. 151–155. – 0,5 п.л.

6. Александров Ю.Д. Стратегическое управление инновационным развитием энергетических компаний / Ю.Д. Александров // Вестник Университета (ГУУ). – 2016. – № 7-8. – С.192-194. – 0,4 п.л.

7. Александров Ю.Д. Управление инновационными проектами в инжиниринговых компаниях / Ю.Д. Александров // Вестник Университета (ГУУ). – 2017. – № 2. – С. 168–171. – 0,4 п.л.

8. Александров Ю.Д. Анализ рынка инжиниринговых услуг в электроэнергетике/ Ю.Д. Александров // Вестник Университета (ГУУ). – 2017. – № 4. – С. 113–116. – 0,4 п.л.

Диссертация «Формирование стратегии инновационного развития многофункциональных инжиниринговых компаний в современных условиях (на примере электроэнергетики)» Александрова Юрия Дмитриевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Заключение принято на Научно-техническом совете ФГУП «ЦНИИ «Центр». Присутствовало на заседании 7 человек. Результаты голосования: «за» – 7 чел., «против» – нет, «воздержалось» – нет. Протокол № 3 от «15» марта 2018 г

Председатель НТС-К, доктор юридических наук,  
заместитель директора ФГУП «ЦНИИ «Центр»  Р.М. Гасанов

Начальник отдела - заместитель руководителя  
Центра прогнозирования развития науки,  
техники и технологии,  
доктор экономических наук, профессор  С.С. Голубев