

В Диссертационный совет Д 411.007.01 на базе
ФГПУ «Центральный научно-исследовательский институт
судостроительной промышленности «Центр»

ОТЗЫВ
официального оппонента

кандидата экономических наук, доцента Бурлакова Вячеслава Викторовича на диссертационную работу Александра Юрия Дмитриевича на тему: «Формирование стратегии инновационного развития многофункциональных инжиниринговых компаний в современных условиях (на примере электроэнергетики)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Актуальность диссертационной работы обусловлена тем, что на современном этапе развития экономики в условиях экономических санкций, введенных против России, и необходимости импортозамещения реализация Энергетической стратегии России, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 ноября 2009 г. №1715-р, во многом зависит от качества и эффективности инжиниринговой деятельности, которая определяет уровень внедряемых технологий, сроки разработки, создания и вывода на рынок новой техники, соответствующей прогрессивным техническим решениям. В современной экономике значительно вырос объем задач научно-технического, инженерного характера, требующих активного участия специалистов высокого профессионального уровня, обладающих соответствующими знаниями и компетенциями. В электроэнергетике деятельность инжиниринговых компаний особенно ярко проявляет себя в сложных инвестиционных проектах, направленных на создание новых энергетически объектов или модернизацию действующих на инновационной основе.

Технологический уровень инжиниринговых работ в такой наукоемкой и высокотехнологичной отрасли как электроэнергетика во многом зависит от эффективности управления инновационным развитием инжиниринговыми компаниями, методы управления которыми требуют постоянного совершенствования в силу интенсивного и динамичного развития самой инжиниринговой деятельности в условиях динамично изменяющейся рыночной среды.

Это свидетельствует о том, что тема диссертационной работы Ю.Д. Александрова весьма актуальна для современных условий развития экономических отношений и модернизации технологической базы электроэнергетики России на современной инновационной основе.

Исходя из этого, вполне обосновано соискателем сформулирована актуальная **научная задача** диссертационного исследования, которая заключается в разработке и научном обосновании методических подходов к формированию стратегий инновационного развития инжиниринговых компаний, обеспечивающих повышение их конкурентоспособности и эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечиваются выбором и обработкой большого массива реальных исходных данных, применением современных научных методов исследований, выявлением определяющих тенденций в развитии методов инновационного управления. Диссертационное исследование выполнено на основе анализа теоретического материала отечественных и зарубежных ученых и специалистов, материалов публичной отчетности инжиниринговых компаний, публикаций в научных изданиях и информационных ресурсов сети Интернет, материалов научно-практических конференций и семинаров по теме исследования и смежной тематике.

Теоретическая значимость диссертационной работы предполагает целесообразность и продуктивность использования результатов данного исследования для дальнейших научных и прикладных разработок в области повышения эффективности инновационного развития инжиниринговых компаний. В работе получили развитие недостаточно разработанное научное направление, связанное с вопросами совершенствования управления стратегией инновационного развития инжиниринговых компаний с использованием экономико-статистических методов для более точного отражения взаимосвязи различных факторов, определяющих основные направления формирования стратегии компаний.

Научная новизна выводов и результатов диссертационного исследования.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке экономико-статистической модели логической структуры связей переменных факторов на основе теории графов, определяющей основные направления инновационного развития инжиниринговой компании, которая позволяет учитывать одновременное взаимовлияние и взаимосвязи большого количества факторов при формировании и реализации стратегии инновационного развития многофункциональной инжиниринговой компании (стр. 113-122), а также методику мониторинга и контроля реализации стратегии инновационного развития инжиниринговых компаний на основе ключевых показателей эффективности, адаптированных к их деятельности, которая позволяет контролировать на промежуточных этапах реализацию стратегии и эффективность управления инновационным развитием компании на примере научно-производственного объединения ОАО «Всероссийский теплотехнический институт» (стр. 142-151).

В работе также на основе анализа конкурентного рынка инжиниринговых услуг в электроэнергетике выявлены особенности его функционирования и развития, заключающиеся в количественном и

качественном росте спроса на инжиниринговые услуги; глобальном характере рынка этих услуг; недостатке инновационного, конкурентного мышления у заказчиков; неразвитости процедур проведения конкурсных торгов на инжиниринговые работы и др. (стр. 72-97).

В диссертации разработана модель управления инновационной деятельностью инжиниринговой компании с использованием модифицированной системы сбалансированных показателей, которая является важным инструментарием стратегического управления ее инновационным развитием и отличается включением в эту систему дополнительной проекции «IT-технологии» для повышения эффективности управления компанией, оптимизации администрирования бизнес-процессов, достижения конкурентного преимущества и роста эффективности производственно-хозяйственной деятельности компании (стр. 132 - 141).

Все это свидетельствует о научной значимости результатов диссертационного исследования Ю.Д. Александрова, которые в значительной степени развивают и дополняют теоретическую базу и систему знаний в области управления инновационной деятельностью особенно в части решения научной задачи стратегического управления инновационным развитием инжиниринговых компаний. Разработка задач, поставленных в диссертации и формулирование новых научных положений, выводов и рекомендаций является результатом личного труда Ю.Д. Александрова.

Практическая значимость проведенного исследования заключается в том, что положения и выводы диссертационной работы доведены до практических рекомендаций, что подтверждено актами и справками о внедрении, могут быть использованы в инжиниринговых компаниях для повышения их конкурентоспособности и роста эффективности их производственно-хозяйственной деятельности.

Отдельные положения могут быть использованы в высших учебных заведениях для преподавания курсов «Инновационный менеджмент» и «Управление инновационной деятельностью».

Замечания по диссертационной работе.

1. В диссертации достаточно подробно проанализирован зарубежный опыт управления инжиниринговыми компаниями автор, однако автор практически не рассмотрел возможности и последствия его использования в организованных при реформировании НПК электроэнергетики территориальных инженерных центрах энергетики (стр. 49-51).

2. В качестве инфраструктуры рынка инжиниринговых услуг, которая по мнению автора должна способствовать развитию конкуренции между инжиниринговыми компаниями в диссертации рассмотрена только одна форма электронной коммерции - Business-to-Business B2B, но не рассмотрены возможности использования других электронных площадок, например, Business-to-Government B2G (стр. 74-75), которые актуальны для региональных компаний.

3. На стр. 125-126 приведены данные по динамике выручки по научно-технической деятельности и среднегодовой выработки в расчете на научного сотрудника ОАО «ВТИ» до 2025 года (рис. 3.2, 3.3), следовало бы отразить динамику и других критериев, определяющих инновационное развитие компании.

4. В методике оценки ключевых показателей эффективности автор не учитывает весовые коэффициенты рекомендованных показателей, что на наш взгляд снижает объективность предложенной методики (стр.145-147).

5. В работе не нашло должного отражения взаимодействие инжиниринговых компаний с технологическими платформами как одного из важных направлений повышения их инновационного развития.

Отмеченные замечания, не оказывают принципиального влияния на теоретическую и практическую значимость выносимых на защиту научных

результатов. Диссертация и автореферат в полном объеме отражают результаты выполненных исследований и оформлены в соответствии с требованиями ГОСТ Р 7.0.11-2011.

Исходя из анализа диссертационного исследования и с учетом высказанных замечаний, представляется возможным сделать **следующие выводы**: содержание диссертации Александрова Юрия Дмитриевича, научные и практические результаты, выносимые на защиту соответствуют требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842) Паспорта специальностей ВАК 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (Управление инновациями), является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решена научная задача, имеющая важное значение для развития инжинирингового бизнеса, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (Управление инновациями).

Официальный оппонент:

профессор кафедры «Экономика и организация»
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Московский политехнический университет»,


кандидат экономических наук, доцент



В.В. Бурлаков

Адрес: 107023, г. Москва, ул. Б. Семеновская, д.38
Телефон: +7 926 810 82 70
E-mail: bur77@mail.ru

Подпись кандидата экономических наук, доцента Бурлакова В.В. заверяю:
начальник отдела кадров



А.А. Плаксина