

ОТЗЫВ

официального оппонента Борисова Евгения Ивановича на диссертационную работу Александров Юрия Дмитриевича на тему: «Формирование стратегии инновационного развития многофункциональных инжиниринговых компаний в современных условиях (на примере электроэнергетики)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Актуальность диссертационной работы.

В современных условиях функционирования экономических систем темпы экономического роста и уровень развития страны во многом определяется ролью научно-технического прогресса в интеллектуализации производства. Электроэнергетика как важнейшая инфраструктурная отрасль во многом определяет перспективы развития страны, национальную безопасность государства и уровень благосостояния населения. В рамках реализации Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 8 декабря 2011 г. №2227-р важная роль отводится инжиниринговому бизнесу, который решая важные инженерные задачи, способствует повышению эффективности и конкурентоспособности компаний в рыночных условиях хозяйствования.

В электроэнергетике развитие инжиниринговой деятельности особенно ярко проявляет себя в сложных инвестиционных проектах, направленных на создание новых или модернизацию действующих энергетических объектов на инновационной основе. От успешного решения сложных научно-технических задач в значительной степени зависит выполнение Энергетической стратегии России на период до 2035 г., в предусмотрено эффективное решение стратегической программы инвестиционно-инновационного развития отрасли.

В этой связи диссертационная работа Ю.Д. Александрова, направленная на развитие методических подходов к формированию стратегии инновационного развития многофункциональных

инжиниринговых компаний, является актуальной и имеет важное значение для повышения эффективности управления инжиниринговыми компаниями в электроэнергетике.

Обоснованность и достоверность результатов диссертации.

Результаты диссертационного исследования, полученные автором, характеризуются достоверностью и научно обоснованы, что подтверждается логической последовательностью проведения исследования, использованием современных методов исследования и значительных объемов статистического материала, подтверждается апробацией полученных результатов.

Исследование выполнено на основе анализа широкого круга работ отечественных и зарубежных авторов по тематике диссертации, статистических данных, материалов публичной отчетности инжиниринговых компаний, прежде всего научно-производственного объединения ОАО «ВТИ», а также материалов научно-практических конференций и семинаров по теме исследования и смежной тематике.

Научная новизна выводов и рекомендаций диссертационной работы.

Исходя из поставленной цели исследования - разработка и научное обоснование методических подходов к формированию стратегий инновационного развития инжиниринговых компаний в современных условиях, обеспечивающих повышение их конкурентоспособности и эффективности деятельности автор сформулировал ряд задач, решение которых обеспечивает достижение поставленной цели.

К числу наиболее важных результатов диссертационной работы, имеющих научную новизну и полученные лично автором, относятся:

- дополнение понятийного аппарата «инжиниринга», в который автор включает прикладные научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки, направленных на создание новых инновационных продуктов, моделей, услуг в различных производствах, технологических процессах, и внедрение которых направлено на повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности заказчиков (энергетических компаний) (стр. 30-33);

- определены особенности функционирования конкурентного рынка инжиниринговых услуг в электроэнергетике в современных условиях, которые оказывают существенное влияние на формирование и реализацию стратегий инновационного развития инжиниринговых компаний и проявляются в количественном и качественном росте спроса на инжиниринговые услуги; глобальном характере рынка этих услуг; неразвитости процедур проведения конкурсных торгов на инжиниринговые работы/услуги, недостатке инновационного, конкурентного мышления у заказчиков и др. (стр. 70-96);

- на основе SWOT-анализа определены стратегические приоритеты инновационного развития инжиниринговых компаний, учитывающие особенности их деятельности и позволяющие оценить инновационный потенциал, организационные, управленческие, технологические и кадровые ресурсы, необходимые для разработки и реализации стратегии ее инновационного развития (стр. 98 -103);

- разработана экономико-статистическая модель логической структуры связей переменных факторов на основе теории графов, определяющих основные направления инновационного развития инжиниринговой компании, которая позволяет учитывать взаимовлияние и взаимосвязи большого количества факторов при формировании и реализации стратегии инновационного развития многофункциональной инжиниринговой компании (стр. 113-122);

- разработана модель управления инновационной деятельностью инжиниринговой компании с использованием модифицированной системы сбалансированных показателей, которая является важным инструментарием стратегического управления ее инновационным развитием и отличается включением в эту систему дополнительной проекции «IT-технологии» для повышения эффективности управления компанией, оптимизации администрирования бизнес-процессов, достижения конкурентного преимущества и роста эффективности производственно-хозяйственной деятельности компании (стр. 132-141);

- разработана методика мониторинга и контроля реализации стратегии инновационного развития многофункциональных инжиниринговых компаний на основе ключевых показателей эффективности, адаптированных к деятельности инжиниринговых компаний и позволяющая контролировать на промежуточных этапах реализацию стратегии и эффективность управления инновационным развитием компании на примере научно-производственного объединения ОАО «Всероссийский теплотехнический институт» (стр. 141-152).

Все выносимы на защиту результаты диссертационной работы обладают признаками научной новизны.

Научное и практическое значение результатов исследования.

Теоретическая значимость диссертации заключается в том, что полученные в ходе выполнения работы результаты и выводы, прежде всего, касающиеся уточнение понятийного аппарата «инжиниринга», совокупности ключевых показателей эффективности многофункциональных инжиниринговых компаний и применение теории графов при формировании стратегии инновационного развития инжиниринговых компаний могут служить основой для дальнейших прикладных исследований в области совершенствования стратегического управления инжиниринговым бизнесом и превращение их в факторы повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности компаний.

Практическая значимость полученных в диссертационной работе результатов заключается в возможности использовании разработанных методических подходов и рекомендаций, прежде всего, ССП. включая ключевые показатели эффективности могут найти применение при разработке и реализации инновационных стратегий инжиниринговых компаний.

Отдельные положения диссертационной работы могут быть использованы в учебном процессе высших учебных заведений в преподавании дисциплин: «Инновационный менеджмент», «Управление инновационной деятельностью», «Стратегический менеджмент».

Вместе с тем по диссертационной работе следует сделать **ряд замечаний**, требующих пояснения:

1. Рассматривая возможности российских инжиниринговых компаний в реализации Энергетической стратегии России автор опирается на исследование 2008 года, из которого следует, что имеет место дефицит между спросом на проектные и строительно-монтажные работы и возможностями инжиниринговых компаний, обусловленные недостатком квалифицированных кадров (стр. 83-88). С учетом изменившихся условий в экономическом развитии страны и пересмотром в сторону снижения основных параметров в Энергетической стратегии России на период до 2035

года следовало пересмотреть сбалансированность спроса на инжиниринговые услуги с учетом современных реалий.

2. При сравнении показателей инжиниринговых компаний России с подобной им компанией из США – «Юго-Западный исследовательский институт» (стр. 95-97) необходимо для большей объективности привести данные и по Европейским инжиниринговым компаниям.

3. Для анализа факторов, имеющих существенное влияние на формирование стратегии инновационного развития многофункциональных инжиниринговых компаний автор использовал SWOT-анализ для оценки влияния внешней и внутренней среды на деятельность компании (стр. 98-103), однако следовало рассмотреть и другие методы стратегического анализа, на пример PEST-анализ, матрицу «продукт-рынок» и обосновать выбор метода.

4. Работа существенно выиграла бы, если бы автор привел сравнение предложенной методики оценки эффективности инновационного развития инжиниринговых компаний в электроэнергетике с аналогичными методиками, применяемыми в аналогичных компаниях других отраслей.

Отмеченные замечания, не оказывают принципиального влияния на теоретическую и практическую значимость выносимых на защиту научных результатов. Диссертация и автореферат в полном объеме отражают результаты выполненных исследований и оформлены в соответствии с требованиями ГОСТ Р 7.0.11-2011.

Заключение по диссертационной работе.

Диссертационная работа Александра Юрия Дмитриевича является самостоятельно выполненной законченной научно-квалификационной работой. В работе решена важная научно-практическая задача, направленная на развитие методических подходов к формированию стратегий инновационного развития инжиниринговых компаний в современных экономических условиях, обеспечивающих повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности и конкурентоспособности.

Научные результаты, полученные лично автором, достоверны, обоснованы, обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Автореферат и публикации автора отражают содержание диссертационной работы. Основные положения диссертации докладывались на международных научно-практических конференциях.

Диссертация Александров Юрия Дмитриевича на тему «Формирование стратегии инновационного развития многофункциональных инжиниринговых компаний в современных условиях (на примере электроэнергетики)» соответствует критериям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решена научная задача, имеющая существенное значение для развития соответствующей отрасли знаний, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Официальный оппонент,
доктор экономических наук
по специальности 08.00.05 -
Экономика и управление
народным хозяйством, профессор

Е.И. Борисов

« 5 » 06 2018 г.

Контактная информация:

ул. 1-ый Троицкий пер., д. 12, кор. 5
Тел.: +79853640685

