

## ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

на диссертацию Александрова Юрия Дмитриевича на тему «Формирование стратегии инновационного развития многофункциональных инжиниринговых компаний в современных условиях (на примере электроэнергетики)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

Диссертационная работа Александрова Юрия Дмитриевича является самостоятельным научным исследованием, направленным на решение научной задачи развития методических подходов к формированию стратегии инновационного развития инжиниринговых компаний в современных экономических условиях, обеспечивающих повышение их инновационной активности и конкурентоспособности, увеличение инновационного потенциала и эффективности финансово-хозяйственной деятельности. Автору удалось разработать и научно обосновать методические подходы к формированию стратегии инновационного развития инжиниринговых компаний, ориентированных на повышение их инновационной активности и конкурентоспособности, а также увеличение инновационного потенциала, качества оценки и стратегического планирования инновационных изменений в современных условиях.

Александровым Ю.Д. дополнен понятийный аппарат «инжиниринга» в части авторской трактовки включением в это понятие прикладных научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, направленных на создание новых инновационных продуктов, моделей, услуг в различных производствах, технологических процессах, внедрение которых повышает эффективность производственно-хозяйственной деятельности заказчиков. Определены стратегические приоритеты на основе SWOT-анализа инжиниринговой деятельности, учитывающие ее особенности и позволяющие оценить инновационный потенциал, организационные, управленческие, технологические и кадровые ресурсы инжиниринговой компании, необходимые для разработки и реализации стратегии ее инновационного развития. Разработана экономико-статистическая модель логической структуры связей переменных факторов, определяющих основные направления инновационного развития инжиниринговой компании. Разработана модель управления инновационной деятельностью инжиниринговой компании с использованием модифицированной системы сбалансированных показателей. Разработана методика мониторинга и контроля реализации стратегии инновационного развития многофункциональных инжиниринговых компаний на основе ключевых показателей эффективности, адаптированных к деятельности инжиниринговых компаний и позволяющая контролировать на промежуточных этапах реализацию стратегии и эффективность управления инновационным развитием компании.

Разработанные модели, методики и практические рекомендации могут быть использованы руководителями и специалистами многофункциональных

инжиниринговых компаний при формировании стратегий инновационного развития в условиях экономических санкций и процессов импортозамещения на основе отечественных технологий и активизации внутренних возможностей, оптимизации выбора альтернативных вариантов организационно-управленческих изменений, направленных на повышение эффективности функционирования и развития организаций промышленности.

В ходе подготовки диссертационного исследования соискатель существенно повысил свои профессиональные знания, умения и навыки. Высокий уровень подготовки в сочетании с широким научным кругозором позволили автору успешно решить задачи, поставленные в данной научной работе.

Диссертационное исследование Александра Ю.Д. выполнено на высоком теоретическом уровне, на базе современного научного аппарата; работа логически выстроена, материал изложен ясно, научным языком. Материалы диссертации содержат в себе качественную информацию, которая расширяет представления о дальнейшем развитии и исследований в области совершенствования стратегического управления инжиниринговым бизнесом.

За время работы над диссертацией Александров Ю.Д. проявил себя грамотным исследователем, который самостоятельно и успешно провел большой объем научной работы. Также он продемонстрировал умение организовать свою работу, трудолюбие и целеустремленность.

Считаю, что диссертация Александра Ю.Д. соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым ВАК России к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Она вносит определенный вклад в развитие теории и практики внедрения инноваций при формировании стратегии инновационного развития инжиниринговых компаний, а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Научный консультант  
учебного отдела Аспирантуры  
ФГУП «ЦНИИ «Центр»,  
доктор экономических наук, профессор

*Почтовый адрес: 127642, г. Москва,  
Шокальского проезд., д. 42, кв. 24  
тел. +79032785310*

Подпись Скубрия Е.В. заверяю:  
Начальник управления по работе с персоналом



Е.В. Скубрий

А.В. Махова