

В диссертационный совет Д 411.007.01 при  
ФГПУ «ЦНИИ «Центр»,  
123242, г. Москва, ул. Садовая-Кудринская,  
д. 11, стр.1

### Отзыв

на автореферат Александрова Юрия Дмитриевича на тему: «Формирование стратегии инновационного развития многофункциональных инжиниринговых компаний в современных условиях (на примере электроэнергетики)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

Инфраструктурный характер электроэнергетики, которая наряду с другими секторами ТЭК формирует энергетический базис экономики страны, предъявляет повышенные требования к эффективности ее функционирования и развития в долгосрочной перспективе на базе технического перевооружения отрасли и её вывод на современный уровень используемых технологий. Важная роль в проведении целенаправленной научно-технической политики, которая обеспечит существенное улучшение технико-экономических показателей новых энерготехнологий по сравнению с действующими объектами принадлежит инжиниринговым компаниям. В этой связи вопросы стратегического управления этими компаниями с целью повышения эффективности и развития их инновационного потенциала являются весьма актуальными.

Следует согласиться с содержанием основных положений диссертации, выносимых на защиту. Положительным научным результатом является подход автора к решению проблемы оценки инновационного потенциала и перспектив стратегического развития в инжиниринговых компаний на основе СВОТ-анализа (с. 15) и экономико-статистического моделирования с использование теории графов (с. 16-17).

Заслуживают внимания предложенная автором модель управления инновационной деятельностью инжиниринговой компанией с использованием модифицированной системы сбалансированных показателей, в которую дополнительно включена проекция «IT-технологии», что обеспечивает повышение эффективности управления компанией и улучшение администрирования ее бизнес-процессами.

Ряд теоретических положений и полученные результаты исследования могут быть использованы при разработке дорожной карты развития программ реструктуризации рынка инжиниринговых услуг, в том числе посредством укрупнения через слияние отдельных малых и средних компаний с целью получения ряда положительных синергетических эффектов.

Структура автореферата соответствует поставленным задачам и отличается логической стойкостью изложения материала. Научно-теоретические положения, выносимые на защиту, являются достоверными и обоснованными. Представленное

исследование характеризуется достаточной аprobацией. Отдельные положения внедрены в инжиниринговых компаниях. Основные результаты исследования докладывались на научно-практических конференциях различного уровня.

Однако диссертанту можно сделать следующие замечания, касающиеся содержательной стороны его работы. При анализе рынка инжиниринговых услуг следовало показать долю рынка, занимаемую зарубежными инжиниринговыми компаниями. В автореферате отсутствует информация о конкретном влиянии инжиниринговой деятельности на результаты работы энергетических компаний. Не приведена оценка эффективности предложенной автором модели управления инновационной деятельностью инжиниринговой компании с использованием модифицированной системы сбалансированных показателей.

Указанные замечания не снижают научно-практическую ценность диссертационного исследования. Судя по автореферату в диссертационном исследовании присутствуют все необходимые признаки актуальности, достоверности, научной новизны, теоретической и практической значимости полученных лично соискателем научных результатов.

**Вывод:** диссертационная работа Александрова Ю.Д. на тему «Формирование стратегии инновационного развития многофункциональных инжиниринговых компаний в современных условиях (на примере электроэнергетики)» является законченной научно-квалификационной работой, которая отвечает требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.13 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а соискатель – Александров Юрий Дмитриевич - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 ~ Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Д.э.н., профессор,  
зав. кафедрой Экономики и управления  
в топливно-энергетическом комплексе  
ФГБОУ ВО ГУУ

Адрес: Москва, Рязанский проспект, 99  
График работы: 10:00 – 18:00  
Телефон: +7 (499) 784-60-05  
E-mail: kaf\_eutek@guu.ru

В.Я. Афанасьев



Секретариат  
Ученого совета ГУУ

В.Я. Афанасьев