



МЧС РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ВОЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«АКАДЕМИЯ ГРАЖДАНСКОЙ ЗАЩИТЫ  
МИНИСТЕРСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ПО ДЕЛАМ ГРАЖДАНСКОЙ ОБОРОНЫ,  
ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ И ЛИКВИДАЦИИ  
ПОСЛЕДСТВИЙ СТИХИЙНЫХ БЕДСТВИЙ» В ФОРМЕ  
ВОЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
(ФГБВОУ ВО «Академия гражданской  
защиты МЧС России»)

мкрн. Новогорск, городской округ Химки,

Московская область, 141435

факс (498) 699-08-62, (498) 699-04-41

тел. (498) 699-07-90

internet e-mail: [agz@amchs.ru](mailto:agz@amchs.ru)

internet сайт: [www.amchs.ru](http://www.amchs.ru)

intranet e-mail: [rimba@agz.mchs.ru](mailto:rimba@agz.mchs.ru)

№ \_\_\_\_\_

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Ученому секретарю  
диссертационного совета  
Д 411.007.01

при ФГПУ «Центральный научно-  
исследовательский институт судострои-  
тельной промышленности «Центр»

123242, г. Москва, ул. Садовая – Кудринская, д. 11, стр. 1.

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Александрова Юрия Дмитриевича:  
«Формирование стратегии инновационного развития  
многофункциональных инжиниринговых компаний в современных  
условиях (на примере электроэнергетики)», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным  
хозяйством (управление инновациями)**

Изменения условий ведения бизнеса в отечественной экономике, вызван-  
ные санкционной политикой западных стран и необходимостью импортозаме-  
щения порождают множество задач в практике управления промышленными  
предприятиями. К числу таких задач относится необходимость активизации  
инновационной деятельности, важная роль в которой принадлежит инжинирин-  
говым компаниям, определяющим качество, технические параметры, сроки со-  
здания и вывода на рынок инновационной продукции и технологий. Однако в  
силу ограниченности ресурсов и отсутствия необходимого методического  
обеспечения эта задача связана с решением множества сложных конкретных  
проблем научно-технического и социально-экономического характера. В этой  
связи поиск инструментов обеспечения интенсификации инновационной ак-  
тивности инжиниринговых компаний как в настоящее время так и в перспекти-

ве является для весьма актуальным и востребованным направлением их развития. Таким образом, актуальность темы диссертационного исследования является весьма высокой и не требует углубленной аргументации.

Судя по обобщенным в автореферате материалам диссертации, соискателю удалось достичь заявленной цели исследования, заключающейся в разработке и научном обосновании методических подходов к формированию стратегий инновационного развития инжиниринговых компаний, направленных на активизацию их инновационного состояния. Подтверждением этому является совокупность методики, методического подхода и алгоритма, которая направлена на детальную оценку инновационного состояния компании, являющуюся начальным этапом предполагаемых инновационных преобразований, а также разработанный комплекс практических рекомендаций по совершенствованию управления инновационным развитием инжиниринговых компаний.

В диссертационной работе на основе анализа особенностей инновационной деятельности автором дополнен категориальный аппарат «инжиниринга» включением в это понятие прикладных научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, направленных на создание новых инновационных продуктов. Предложенная автором трактовка более полно и точно отражает реальное состояние процесса инновационной деятельности компаний (с. 10-11).

На основе SWOT-анализа определены стратегические приоритеты инжиниринговых компаний учитывающие инновационный потенциал, организационные, материально-технические и кадровые ресурсы компаний.

Отличается оригинальностью авторский подход к разработке модели управления инновационной деятельностью инжиниринговой компании с использованием модифицированной системы сбалансированных показателей, включением проекции «IT-технологии», с целью повышения эффективности управления компанией и улучшения администрирования бизнес-процессов.

Необходимо также отметить высокий уровень опубликованности результатов диссертации и их апробацию на международных научных конференциях.

В качестве замечания, хотелось бы отметить незавершенность оценки влияния внешних факторов на инновационное состояние инжиниринговой ком-

пании и, как следствие, отсутствие в автореферате сведений о дальнейшем использовании полученных данных в диссертационном исследовании. Однако указанное замечание не снижает общего высокого научного уровня работы и степень практической значимости проведенного исследования.

Таким образом, судя по автореферату, диссертация Александрова Ю.Д., выполнена на актуальную тему и по совокупности и степени обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, их достоверности и новизне соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842) предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Александров Юрий Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Доцент кафедры экономики, менеджмента  
и организации государственных закупок  
кандидат экономических наук, доцент

В.Н. Матюхин

« 06 » 06 2018 г.

Подпись доцента кафедры № 41 экономики, менеджмента и организации государственных закупок, к.э.н., доцента Матюхина Валерия Николаевича заверяю:

Начальник отдела службы войск (и безопасности) АГЗ МЧС России

ПОДПОЛКОВНИК



А.С. Шентяпин